

Nama : Elis Sujimah

Nim : 2010601057

Manajemen Operasi dan Produksi

### **JIT, TPS dan Operasi Ramping**

1. Apakah Anda merekomendasikan jika suatu kesalahan dijumpai dalam pack sewaktu dibuka pada berlangsungnya suatu pembedahan?

Jawab :

Solusi paling mendasar dan segera adalah untuk mendapatkan pack lain dan memesan penggantian sesegera mungkin. Dengan mengadopsi sistem JIT, jenis kesalahan ini diketahui secara instan dan perusahaan pengiriman dapat diberitahu dalam satu hari sehingga mereka dapat memastikan alasan kesalahan dan mengambil tindakan yang tepat untuk memperbaiki kesalahan dan memastikan bahwa pack bedah cadangan diganti.

2. Bagaimana prosedur bagi custom surgical pack yang diparkir, dapat ditingkatkan?

Jawab :

Meningkatkan jumlah pengiriman dan distributor menjadi dua kali sehari. Prosedur menggerakkan custom surgical pack ke sistem JIT diawali dengan “menarik” dari jadwal pembedahan harian dokter. Kemudian, Rumah Sakit Arnold Palmer mencetuskan suatu pesanan elektronik ke McKesson antara pukul 1 dan 2 siang setiap harinya. Pada pukul 4 pagi di hari berikutnya, McKesson mengirimkan pack-pack nya. Personel rumah sakit tiba pada pukul 7 pagi dan menyetok rak-rak bagi pembedahan terjadwal. Kemudian, McKesson menata ulang, yang pada gilirannya “menarik” persediaan diperlukan dari pack-pack dengan jumlah yang diperlukan dari manufacturing.

3. Sewaktu mendiskusikan JIT dalam jasa, tercatat bahwa pemasok, tata ruang, persediaan, dan penjadwalan semuanya dipergunakan. Berikan contoh masing-masing hal ini di Arnold Palmer Hospital.

Jawab :

Pemasok mendistribusikan custom pack kepada rumah sakit Arnold Palmer Hospital setiap harinya. Custom pack dirakit oleh perusahaan pengemasan dengan komponen-

komponen pasokan dari manufaktur umumnya diseleksi oleh rumah sakit, dan dikesampingkan oleh McKesson dari gudang lokalnya. Rumah sakit Arnold Palmer bekerja dengan staf pembedahannya untuk mengidentifikasi dan standarisasi custom pack untuk mengurangi jumlah custom pack SKU. Dengan sistem terintegrasi ini, pack menjaga keamanan stok persediaan telah dipotong menjadi sehari. Rumah sakit Arnold Palmer mencetuskan suatu pesanan elektronik ke McKesson antara pukul 1 dan 2 siang setiap harinya, pada pukul 4 pagi.

4. Sewaktu seorang dokter menyarankan suatu prosedur pembedahan baru, bagaimana Anda merekomendasikan SKU bagi custom pack baru untuk dimasukkan ke sistem rantai pasokan rumah sakit?

Jawab :

Mereka akan bekerja sama dengan Medikal Economics Outcome Committee dan mempersentasikan kasus mereka dengan semua penelitian, analisis dan informasi pemasok kepada komite dan mereka akan memilih untuk mendapatkannya dalam supply chain.