

Nama : Umi Hidayatun

NIM : 2010601043

Prodi : Manajemen

### JIT, TPS, dan operasi Ramping

1. Apakah Anda merekomendasikan jika suatu kesalahan dijumpai dalam pack sewaktu dibuka pada berlangsungnya suatu pembedahan?

Segera mengambil pack baru untuk pembedahan dengan memastikan alasan kesalahan yang tepat untuk memperbaiki dan diganti.

2. Bagaimana prosedur dari custom surgical pack yang dipaparkan, dapat ditingkatkan?

Bentuk perbaikan yang dilakukan oleh Arnold Palmer Hospital adalah Hospital adalah dengan mengurangi persedi dengan mengurangi persediaan cadangan paket bedah yang dapat meningkatkan efisiensi waktu dan mengurangi masalah ruang. Perbaikan lain yang dapat dilakukan Arnold Palmer Hospital adalah dengan menganalisis waktu penyelesaian masalah untuk menentukan apakah Arnold Palmer Hospital dapat meningkatkan efisiensi dalam menangani masalah.

3. Sewaktu mendiskusikan JIT dalam jasa, tercatat bahwa pemasok, tata ruang, persediaan, dan penjadwalan semuanya dipergunakan. Berikan contoh masing-masing hal ini di Arnold Palmer Hospital.

- Pemasok

McKesson General Medical, sebagai pemasok tier pertama menyediakan rumah sakit dengan sekitar seperempat dari keseluruhan persediaan medis pembedahan. McKesson memasok spons, baskom, handuk, kover berdiri Mayo, alat suntik, dan ratusan barang-barang medis/pembedahan.

- Tata Ruang

Obat-obat kini didistribusikan di tempat stasiun kerja juru rawat melalui mesin dispensing (hampir seperti mesin vending) yang secara elektronik melacak penggunaan pasien dan menampilkan charge terkait setiap pasien. Stasiun dispensing itu diisi ulang setiap malam, berdasarkan pada keperluan pasien dan resep dokter.

- Persediaan

Sistem JIT di Rumah Sakit Arnold Palmer mengurangi persediaan dalam hal investasi, pemesanan tradisional yang mahal, dan penyimpanan bulky, dan menunjang kualitas dengan pengiriman steril. Hasilnya adalah penurunan di sentra suplai dalam hal persediaan harian dari \$400.000 hingga \$114.000 semenjak JIT.

- Penjadwalan

Rumah Sakit Arnold Palmer mencetuskan suatu pesanan elektronik ke McKesson antara pukul 1 dan 2 siang setiap harinya. Pada pukul 4 pagi di hari berikutnya, McKesson mengirimkan pack-pack nya. Personel rumah sakit tiba pada pukul 7 pagi dan menyetok rak-rak bagi pembedahan terjadwal.

4. Sewaktu seorang dokter menyarankan suatu prosedur pembedahan baru, bagaimana Anda merekomendasikan SKU bagi custom pack baru untuk dimasukkan ke sistem rantai pasokan rumah sakit?

Arnold Palmer Hospital bekerja dengan staf pembedahan (melalui Komite Hasil Pembedahan Ekonomis) untuk mengidentifikasi dan standarisasi custom pack untuk mengurangi jumlah custom pack SKU (Stok Keeping Unit).