

A close-up photograph of a wooden pencil with a black eraser and a sharp lead tip, resting diagonally on a document. The document features a line graph with a grid. The y-axis has numerical labels '100' and '50'. The x-axis has some faint, illegible text. The background is softly blurred, showing more of the document and the pencil's texture.

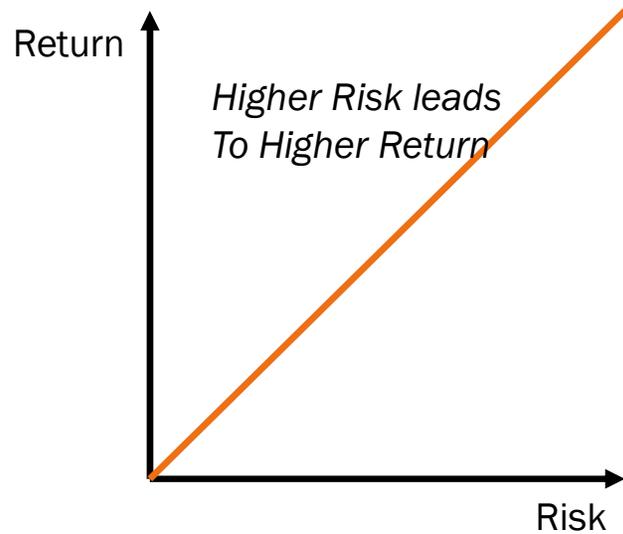
MANAJEMEN RISIKO

Enterprise
Risk
Management
(ERM)

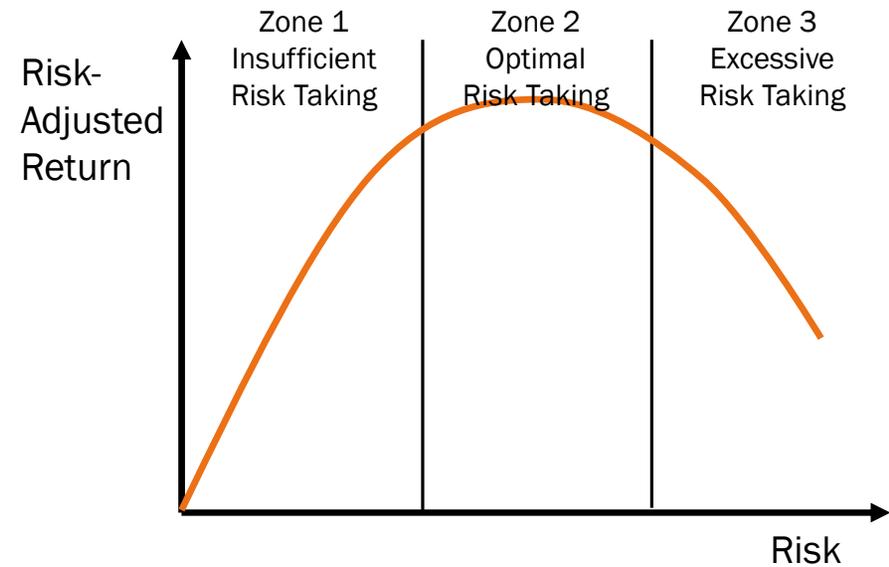
Risiko tidak bisa diciptakan ataupun dimusnahkan. Risiko hanya bisa dipindahkan dari satu pihak ke pihak lainnya.

- Makhluk hidup secara natural akan mengantisipasi dan mengelola risiko
- Organisasi tidak mempunyai kemampuan mengelola risiko seperti halnya makhluk hidup mengelola risiko. Tugas dari manajer membuat agar organisasi bisa mengantisipasi dan mengelola risiko
- Manajemen risiko organisasi bertujuan menciptakan sistem atau mekanisme dalam organisasi sehingga risiko bisa diantisipasi dan dikelola untuk tujuan meningkatkan nilai perusahaan

Hubungan Risiko dan Return



Pandangan Lama :
Semakin Tinggi Risiko, Semakin Tinggi Tingkat Keuntungan



Pandangan Baru :
Risiko Harus Dikelola

Manajemen Risiko Organisasi adalah suatu sistem pengelolaan risiko yang dihadapi oleh organisasi secara komprehensif untuk tujuan meningkatkan nilai perusahaan

Enterprise Risk Management (ERM) adalah suatu proses, yang dipengaruhi oleh manajemen, Board of Directors, dan personel lain dari organisasi, diterapkan dalam setting strategi, dan mencakup organisasi secara keseluruhan, didesain untuk mengidentifikasi kejadian potensial yang mempengaruhi suatu organisasi, mengelola risiko dalam toleransi suatu organisasi, untuk memberikan jaminan yang cukup pantas berkaitan dengan tujuan organisasi

Komponen ERM :

1. Lingkungan internal
2. Penentuan tujuan
3. Identifikasi kejadian
4. Evaluasi (*assessment*) risiko
5. Respon terhadap risiko
6. Aktivitas pengendalian
7. Informasi dan komunikasi
8. Monitoring

Risiko yang dikelola mencakup :

1. Risiko strategis
2. Risiko operasional
3. Pelaporan
4. Kepatuhan

ERM mencakup :

1. Level perusahaan
2. Level divisi
3. Level unit bisnis
4. Level anak perusahaan

Kerangka Manajemen Risiko Organisasi



Elemen Manajemen Risiko Organisasi

Prasarana Manajemen Risiko

- ✓ Prasarana Lunak
 - Mengembangkan Budaya Sadar Risiko
 - Dukungan Manajemen
- ✓ Prasarana Keras

Proses Manajemen Risiko

- ✓ Perencanaan
- ✓ Pelaksanaan
- ✓ Pengendalian